



30. Generalversammlung der Kardex AG

Dienstag, 22. April 2007, 16.00 Uhr

im tv productioncenter zürich ag, Fernsehstrasse 1-4, 8052 Zürich

Präsentationen:

- Jos De Vuyst, CEO Kardex Remstar International Gruppe**
- Reto Welte, CFO Kardex Remstar International Gruppe**

Ausführungen des CEO

KARDEX

Bericht über den Geschäftsgang 2007



Jos De Vuyst, CEO der Kardex Gruppe

Generalversammlung 22. April 2008

6

KARDEX

2007 Kardex Gruppe: Überblick


- Erfolgreiche Wende der KRI Gruppe
 - Verkauf AFT im Februar 2007
 - Rekordjahr für KRM
 - EBIT-Marge: 9.7%
 - Umsatz: +8.5%
 - Markante Umsatz- und Erlössteigerung für Stow
 - EBIT-Marge: 5.7%
 - Umsatz: +15.6%
 - Signifikant höhere Rentabilität für KRI-Gruppe
 - EBIT: +89.2%
 - EBIT: EUR 35.2 Mio.
 - Eigenkapital massgeblich gestärkt: 29.4% Eigenkapitalquote

Generalversammlung 22. April 2008

8

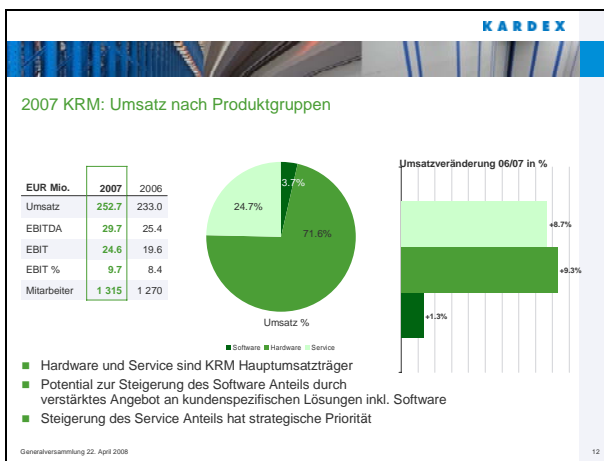
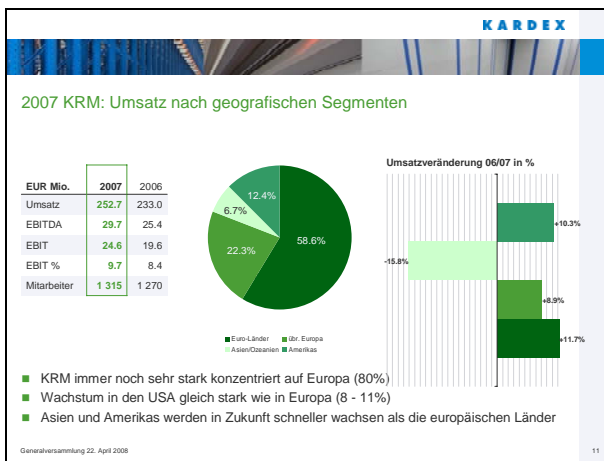
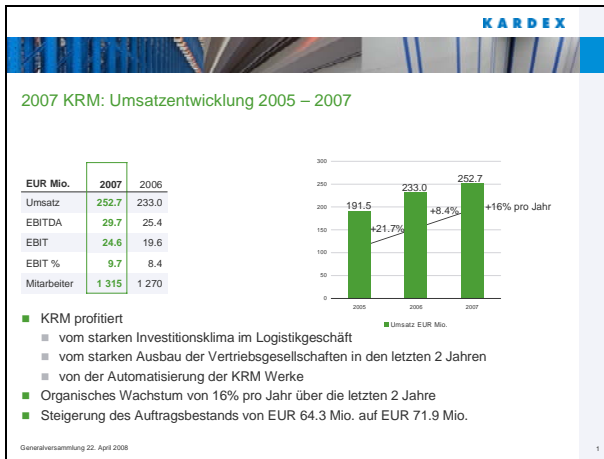
KARDEX

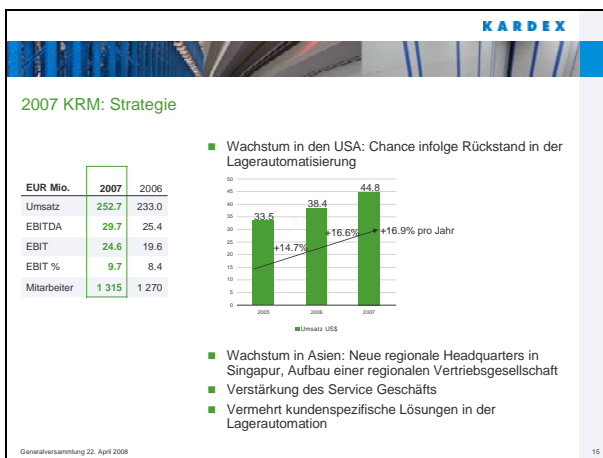
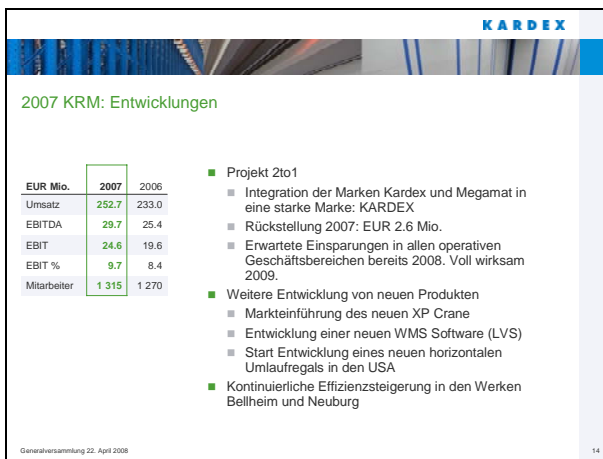
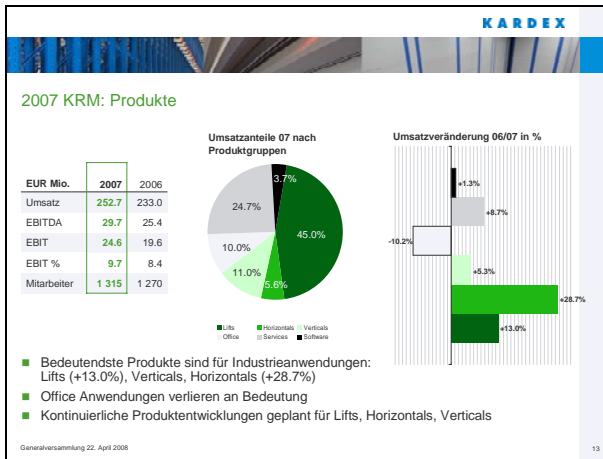
2007 KRM

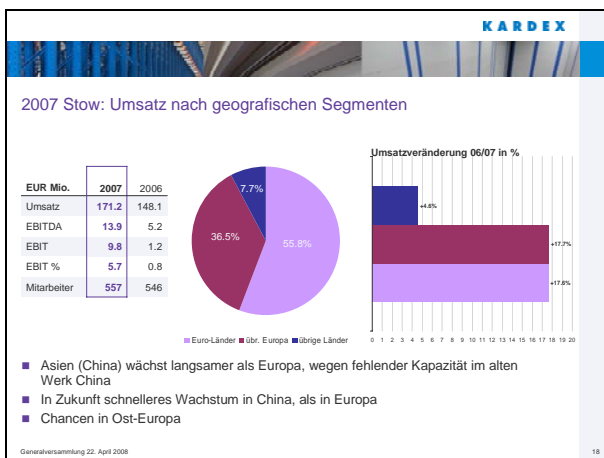
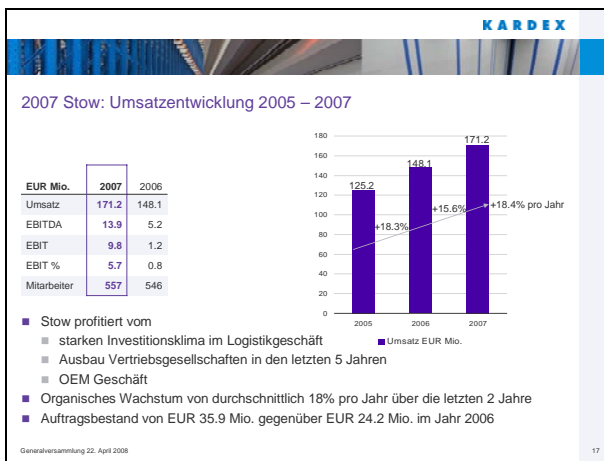
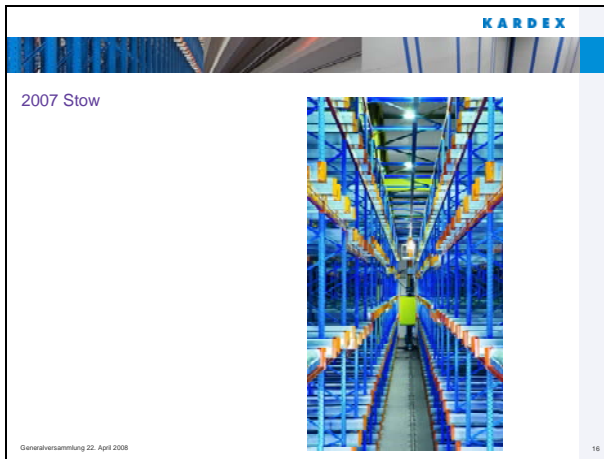


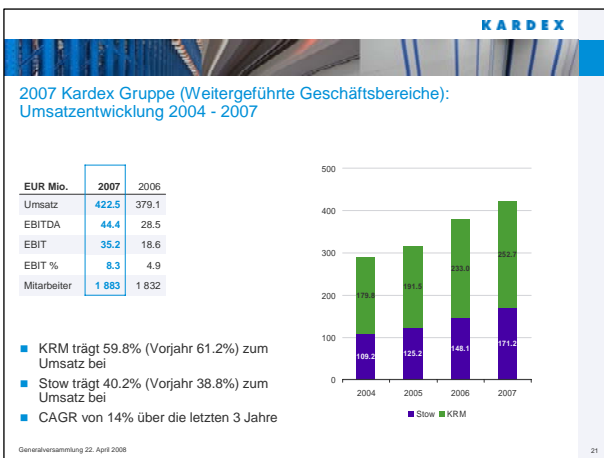
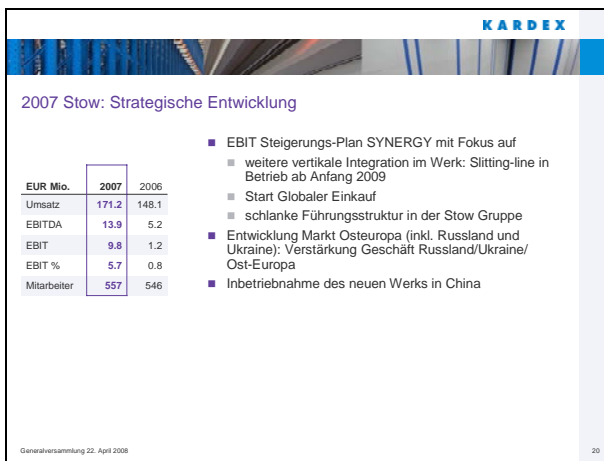
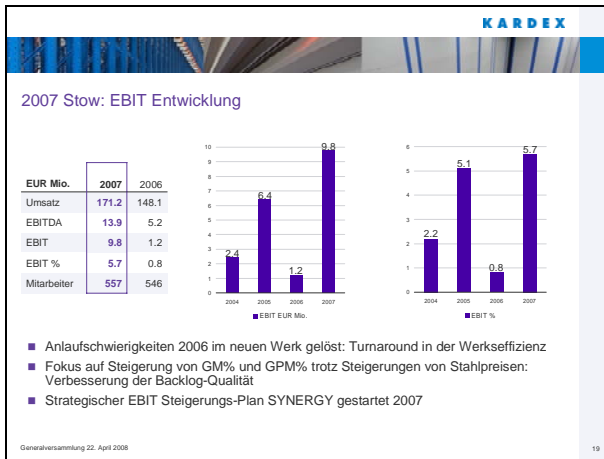
Generalversammlung 22. April 2008

9



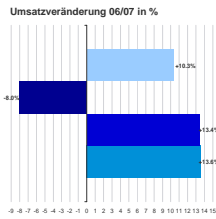
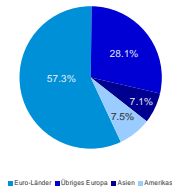






2007 Kardex Gruppe (Weitergeführte Geschäftsbereiche):
Umsatz nach geografischen Segmenten

EUR Mio.	2007	2006
Umsatz	422.5	379.1
EBITDA	44.4	28.5
EBIT	35.2	18.6
EBIT %	8.3	4.9
Mitarbeiter	1 883	1 832




- Gruppe stark Europa-orientiert
- Herausforderung, die Gruppe ausserhalb Europas stärker wachsen zu lassen, als innerhalb Europas

Ausführungen des CFO

KARDEX

Kardex Gruppe: Finanzielle Berichterstattung



Reto Welte, CFO der Kardex Gruppe

Generalversammlung 22. April 2008 23

KARDEX

Konzern-Erfolgsrechnung 2007 / 1

EUR Mio.	2007	2006	%
Nettoumsatz	422.5	379.1	+11.5%
Kosten der verkauften Produkte und Dienstleistungen	-314.7	-285.0	+10.4%
Bruttogewinn	107.8	94.1	+14.6%
Operativer Aufwand	-72.6	-75.5	-3.8%
Operatives Ergebnis	35.2	18.6	+89.3%
Abschreibungen	-9.2	-9.9	-7.1%
EBITDA	44.4	28.5	+55.8%

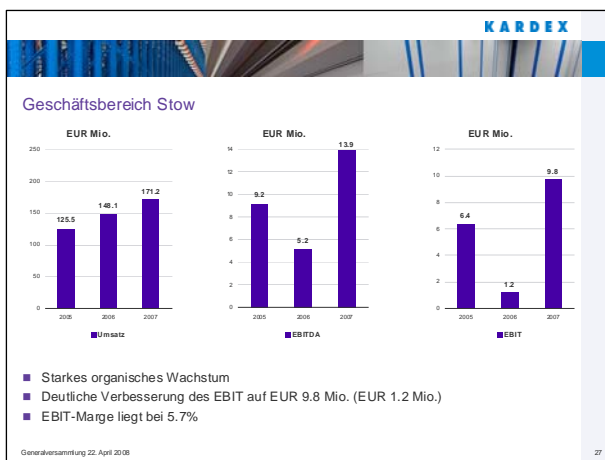
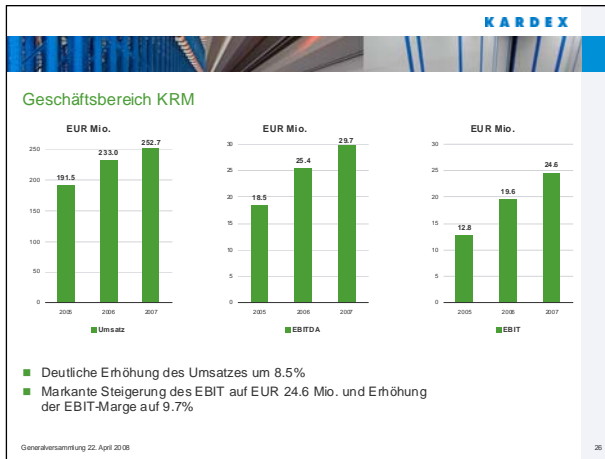
Generalversammlung 22. April 2008 24

KARDEX

Konzern-Erfolgsrechnung 2007 / 2

EUR Mio.	2007	2006	%
Operatives Ergebnis	35.2	18.6	+89.3%
Finanzergebnis	-5.4	-2.5	+116.0%
Ergebnis vor Steuern	29.8	16.1	
Steuern	-6.7	-2.5	+157.7%
Ergebnis aus weitergeführten Geschäftsbereichen	23.1	13.5	+71.1%
Ergebnis aus aufgegebenem Geschäftsbereich	-1.3	-46.7	
Ergebnis	21.8	-33.2	

Generalversammlung 22. April 2008 25



KARDEX

Konsolidierte Bilanz per 31.12.2007

EUR Mio.	2007	2006	%
Umlaufvermögen	152.4	184.6	-17.4%
Anlagevermögen	99.9	106.0	-5.8%
Bilanzsumme	252.3	290.6	-13.2%
Fremdkapital	178.1	234.8	-24.2%
- kurzfristiges Fremdkapital	118.1	201.3	-41.3%
- langfristiges Fremdkapital	60.0	33.5	+79.1%
Eigenkapital	74.2	55.8	+33.0%
Bilanzsumme	252.3	290.6	-13.2%

Generalversammlung 22. April 2008 28

KARDEX

Wichtige Bilanzkennzahlen

Kennzahl	31.12.2007	31.12.2006
Quick ratio ((liquide Mittel + Forderung) / kurzfr. FK) %	104.6	58.5
Repayment (Finanzverbindlichkeiten / EBITDA) Faktor	1.5	3.3
Eigenfinanzierungsgrad %	29.4	19.2
Nettoverschuldung Mio.	38.5	65.8

Generalversammlung 22. April 2008 29

KARDEX

Konsolidierte Geldflussrechnung

EUR Mio.	2007	2006	%
Geldflussrechnung aus Geschäftstätigkeit	51.1	-9.3	
- davon Veränderung Nettoumlaufvermögen	7.8	-14.8	
Geldflussrechnung aus Investitions tätigkeit	-22.0	-14.2	+54.9%
- davon Kauf von Sachanlagen	-5.0	-14.3	-65.0%
Betrieblicher Geldfluss = Free Cash/low	29.1	-23.5	
Geldflussrechnung aus Finanzierungstätigkeit	-31.8	27.0	
Umrechnungsdifferenzen	-0.5	-0.1	
Nettoveränderung flüssige Mittel	-3.2	3.4	

Generalversammlung 22. April 2008

KARDEX

Erfolgsrechnung Kardex AG

CHF Mio.	2007	2006
Total Ertrag	69.0	14.5
Total Aufwand	-36.2	-148.7
Ergebnis	32.8	-134.2

Generalversammlung 22. April 2008

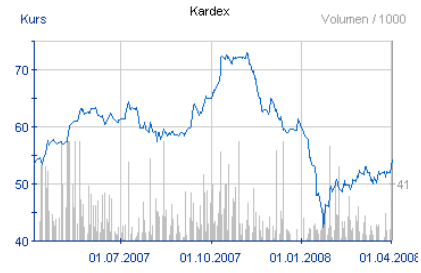
KARDEX

Bilanz Kardex AG

EUR Mio.	2007	2006
Anlagevermögen	254.3	247.3
Umlaufvermögen	12.4	16.9
Aktiven	266.7	264.2
Eigenkapital	144.1	111.3
Fremdkapital	122.6	152.9
Passiven	266.7	264.2

Generalversammlung 22. April 2008

Kursentwicklung der Kardex Aktie 2007



Generalversammlung 22. April 2008

38

Ausblick des CEO

KARDEX

Ausblick 2008



Jos De Vuyst, CEO der Kardex Gruppe

Generalversammlung 22. April 2008

34

KARDEX

Kardex Gruppe: Ausblick 2008

- Weiterführung der Dual-Strategie mit Fokus auf
 - organisches Wachstum und Rentabilitätssteigerung bei KRM und bei Stow
 - Umsetzung der verschiedenen Strategie-Projekte
- Guidance für neue Mittelfristplanung bei Präsentation der Halbjahreszahlen

■ KRM

- Auftragsbestand Ende 2007: EUR 71.9 Mio. gegenüber EUR 64.3 Mio. (+11.8%)
- Auftragseingang 1. Quartal 2008: weiterhin auf gutem Niveau
- Gute Aussichten auf den europäischen und asiatischen Märkten
- Positive Effekte aus dem 2to1 Projekt: weitere Profitabilitätssteigerungen



Generalversammlung 22. April 2008

35

KARDEX

Kardex Gruppe: Ausblick 2008

- Stow
 - Auftragsbestand Ende 2007: EUR 35.9 Mio. gegenüber EUR 24.2 Mio. (+48.3%)
 - Auftragseingang 1. Quartal 2008 - weiterhin auf hohem Niveau
 - Gute Aussichten auf dem europäischen Markt, keine merkbare Abschwächung der Nachfrage im Markt
 - Positive Effekte aus dem SYNERGY Projekt - weitere Profitabilitätssteigerungen
 - Starke Stahlpreiserhöhungen im 2. und 3. Quartal



Generalversammlung 22. April 2008

36

Kardex Gruppe: Ausblick 2008

- Gruppe
 - Starker Auftragsbestand Ende 2007

	Ende 2006	Ende 2007	Differenz %
KRM	64.3	71.9	+11.8
Stow	24.2	35.9	+48.3
Gruppe	88.5	107.8	+21.8

- Zuversichtlich für weitere Umsatz- und Ergebnisentwicklung auf Grund von hohem Auftragsbestand und weiterhin gutem Klima für Logistikinvestitionen in den Kardex Märkten